KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS HUKUM
Kampus Terpadu UBB, Gedung Babel II, Desa Balunijuk
Kecamatan Merawang, Kabupaten Bangka, Provinsi Kepulauan Bangka Belitung 33172
Telepon (0717) 4260026, 4260027, Faksimile (0717) 421303
Laman www.fh.ubb.ac.id

KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS HUKUM
Nomor : 2218/UN50/J/SP/2024

TENTANG
RENCANA PENGEMBANGAN JANGKA PANJANG (RPJP)
PADA FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
TAHUN 2024-2034

DEKAN FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG

Menimbang :

a. Bahwa berdasarkan tata organisasi dilingkup Fakultas Hukum dan untuk kelancaran kegiatan di Fakultas Hukum, per1u ditetapkan Rencana Pengembangan Jangka panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (2024-2034) ;
b. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a di atas, maka perlu ditetapkan dengan Suatu Keputusan.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500;
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 65 Tahun 2010 tentang Pendirian Universitas Bangka Belitung, Universitas Borneo Tarakan dan Universitas Musamus (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 110, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5155);
5. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 55 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Bangka Belitung (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 751);
6. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2024 tentang Statuta Universitas Bangka Belitung (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 120);

7. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 36810/M/06/2024 Tentang Pengangkatan Rektor Universitas Bangka Belitung Periode Tahun 2024 - 2028;
8. Surat Keputusan Rektor Nomor 1221/UN50/KP/IX/2024 Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Hukum Universitas Bangka Beiitung Periode Tahun 2024- 2028;

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG TENTANG RENCANA PENGEMBANGAN JANGKA PANJANG (RPJP) PADA FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG (2024-2034).

PERTAMA : Menetapkan Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (2024-2034), sebagaimana tercantum dalam lampiran keputusan ini;

KEDUA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bangka
Pada Tanggal : 21 Oktober 2024
DEKAN,

JEANNE DARC NOVIAYANTI MANIK
NIPPPK. 197311052021212006

Lampiran I : Keputusan Dekan Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung Tentang Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (2024-2034
Nomor : 2218/UN50/J/SP/2024

RENCANA PENGEMBANGAN JANGKA PANJANG (RPJP)

FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG (2024 – 2034)

KATA PENGANTAR

Penyusunan Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung Periode 2024–2034 ini merupakan langkah strategis dalam menetapkan arah pembangunan, visi, dan komitmen kelembagaan selama satu dekade ke depan. Di tengah arus globalisasi dan pesatnya perkembangan teknologi, tantangan di bidang hukum semakin kompleks. Dokumen RPJP ini disusun sebagai pedoman bagi seluruh civitas akademika untuk memastikan keberlanjutan tata kelola fakultas yang akuntabel, adaptif, serta berorientasi pada peningkatan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Sebagai bagian integral dari Universitas Bangka Belitung, Fakultas Hukum berkomitmen untuk memperkuat identitas akademiknya yang berkeunggulan, berintegritas, dan berwawasan lingkungan. Dalam kurun waktu 2024 hingga 2034, fokus pengembangan diarahkan pada modernisasi kurikulum, penguatan budaya riset hukum yang relevan dengan kebutuhan daerah maupun nasional, serta perluasan jejaring kerja sama internasional. Langkah-langkah strategis ini dirancang untuk mencetak lulusan yang tidak hanya menguasai teori dan praktik hukum, tetapi juga memiliki etika profesi yang kuat serta daya saing di tingkat global.

Keberhasilan pencapaian target-target yang tertuang dalam RPJP ini sangat bergantung pada sinergi, dedikasi, dan kolaborasi dari seluruh pemangku kepentingan. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kami sampaikan kepada tim penyusun, jajaran dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, serta mitra strategis yang telah memberikan kontribusi pemikiran dan tenaga dalam merumuskan dokumen ini. Semoga Allah SWT memberikan kemudahan dan ridho-Nya agar dokumen ini dapat diimplementasikan secara optimal demi kemajuan Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung dan penegakan hukum di Indonesia.

Bangka, Oktober 2024

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR 2
DAFTAR ISI 3
BAB I PENDAHULUAN 5
A.Latar Belakang 5
B.Maksud dan Tujuan 6
C.Ruang Lingkup 7
D.Visi, Misi dan Tujuan Fakultas 7
E.Sasaran 8
F.Azaz dan Nilai 9
BAB II ANALISIS SITUASIONAL 11
A.Analisis Lingkungan Internal 11
1.Identifikasi Faktor-Faktor Lingkungan Internal 11
2. Analisis Kekuatan dan Kelemahan (Internal) 12
B.Analisis Faktor Lingkungan Eksternal 12
1. Identifikasi Faktor-Faktor Eksternal 12
2. Analisis Peluang dan Ancaman (Eksternal) 13
C.Matriks Posisi Strategis RPJP 2024-2034 13
BAB III ROADMAP PENGEMBANGAN JANGKA PANJANG 14
A.Rasionalitas dan Kerangka Umum 14
B.Fase I: Penguatan Fondasi Kelembagaan dan Tata Kelola Akademik (2025-2027) 14
C.Fase II : Pemekaran Kelembagaan dan Riset Hukum Berwawasan Lingkungan (2028-2031) 15
D.Fase III : Pemantapan Keunggulan Global dan Rekognisi Internasional (2032-2035) 15
BAB IV PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA 18
A. Program Strategis Berdasarkan Bidang Pengembangan 18
BAB V STRATEGI IMPLEMENTASI 22
A.Strategi Umum 22
B.Pendanaan 22
C.Sumber Daya 24
D.Mitra Strategis 24
E.Monitoring dan Evaluasi 25
F.Analisis Risiko dan Mitigasi 25
BAB IV PENUTUP 27

A.Refleksi Akhir Perjalanan Strategis 27
B.Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan..... 27
C.Optimisme dan Fondasi Keunggulan 28
D.Mekanisme Peninjauan dan Adaptasi 28
E.Amanat dan Harapan 29

BAB I

PENDAHULUAN

A.Latar Belakang

Perkembangan dan dialektika dalam pembangunan hukum di Indonesia merupakan kebutuhan esensial dalam orientasi mewujudkan linearitas supremasi hukum, kedaulatan rakyat, dan keadilan sosial. Upaya besar untuk mengharmonisasikan hukum sebagai instrumen pencapaian *bonum publicum* (kesejahteraan umum) harus diusung melalui usaha kolektif, sinergis, dan kolaboratif dari seluruh elemen bangsa. Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (FH UBB), yang saat ini membawahi **Program Studi S1 Ilmu Hukum** dan **Program Studi S2 Magister Hukum**, turut mengambil peran strategis dengan menghadirkan basis intelektual, wadah kaderisasi, serta ruang kontemplasi bagi pembentukan insan hukum yang berkapabilitas tinggi dan berintegritas.

Memasuki rentang waktu dekade 2024-2034, akselerasi transisi FH UBB menuju fakultas bereputasi internasional dengan kualitas tata kelola dan identitas akademik yang mumpuni menjadi tuntutan utama. Sejalan dengan pesatnya transformasi digital, kompleksitas transaksi ekonomi regional-global, serta isu tata kelola sumber daya alam di daerah kepulauan, FH UBB tidak hanya berfokus pada penguatan program studi yang sudah ada, tetapi juga merencanakan **pengembangan dan pemekaran program studi baru secara strategis**. Dalam jangka panjang (2024-2034), FH UBB memproyeksikan pembentukan **Program Studi S1 Hukum Bisnis**, **Program Doktor (S3) Ilmu Hukum**, serta program pendidikan pascasarjana/spesialisasi hukum lainnya guna menjawab kebutuhan kepemimpinan hukum dan spesialisasi keilmuan masa depan

Dalam menjalankan seluruh tugas Tri Dharma Perguruan Tinggi, FH UBB menancapkan tiga nilai fundamental normatif (*fundamental norms*) sebagai jiwa pengembangan fakultas, yaitu **Dedikasi, Progresif, dan Reformis (DPR)**. Integrasi filosofi tersebut selaras dengan Visi Universitas Bangka Belitung tahun 2035 serta Visi Fakultas Hukum UBB, yaitu *"Menjadi Fakultas Berbasis Riset Internasional Berlandaskan Keunggulan Moral, Mental, dan Intelektual untuk Membangun Gerbang Peradaban Keadilan Hukum Berwawasan Lingkungan Tahun 2035"*. Pendidikan hukum di FH UBB—baik pada jenjang Sarjana (S1), Magister (S2), maupun rencana pendirian Program Doktor (S3)—diarahkan agar tidak sekadar menjadi *practical science*, melainkan juga *genuine science* untuk melahirkan para pencari kebenaran dan keadilan hukum berwawasan lingkungan

Guna menjamin kesinambungan arah pengembangan, pencapaian target mutu akademik bertaraf internasional, serta ekspansi kelembagaan secara terstruktur dan terukur dalam kurun waktu 10 (sepuluh) tahun ke depan, maka dirumuskan dokumen **Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung Periode 2024-2034**. Dokumen ini menjadi pedoman utama dan kompas strategis bagi keberlanjutan penyelenggaraan pendidikan, pengembangan program studi baru, riset bereputasi global, dan penguatan otonomi tata kelola fakultas

B. Maksud dan Tujuan

Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung Periode 2024-2034 (jangka waktu 10 tahun) ini dimaksudkan untuk:

1. Menjamin kesinambungan program kerja dan arah pengembangan strategis secara komprehensif menuju pencapaian visi serta tujuan Fakultas Hukum UBB dalam menaungi **Prodi S1 Hukum, Prodi S2 Magister Hukum, hingga pemekaran prodi baru seperti S1 Hukum Bisnis dan Program Doktor (S3) Ilmu Hukum**.
2. Menyiapkan kerangka kerja strategis yang sistematis, terukur, dan berpandangan jauh ke depan (*future-oriented*) bagi pertumbuhan, modernisasi, serta ekspansi institusi Fakultas Hukum UBB
3. Menyiapkan landasan strategi dalam pengalokasian, penggalangan, dan optimalisasi pendayagunaan sumber daya fakultas secara efektif dan berkelanjutan
4. Menciptakan sistem tata kelola manajerial yang sehat, transparan, akuntabel, dan adaptif guna mewujudkan atmosfer akademik berdaya saing global

Adapun tujuan diselenggarakannya RPJP FH UBB Periode 2024-2034 adalah sebagai berikut:

1. Sebagai pedoman utama dan arah kebijakan operasional di tingkat fakultas maupun program studi (eksisting maupun prodi baru yang akan dirintis) dalam kurun waktu sepuluh tahun ke depan
2. Sebagai acuan dasar perancangan ekspansi kelembagaan, mencakup pendirian **Prodi S1 Hukum Bisnis** dan pengusulan **Program Doktor (S3) Ilmu Hukum** guna melengkapi jenjang pendidikan di Fakultas Hukum UBB
3. Sebagai sarana dalam mengantisipasi dan merespons perkembangan hukum global, kejahatan berbasis TIK, dinamika investasi/bisnis, serta tuntutan pembangunan hukum nasional dan regional.
4. Sebagai instrumen untuk menjaga konsistensi mutu Tri Dharma Perguruan Tinggi di Fakultas Hukum UBB secara berkesinambungan menuju kualifikasi *Research Faculty*

berkelas internasional

C. Ruang Lingkup

Ruang lingkup Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung Periode 2024-2034 mencakup seluruh dimensi penyelenggaraan pendidikan tinggi dan restrukturisasi/pengembangan kelembagaan di bawah naungan FH UBB, yang diturunkan ke dalam 5 (lima) pilar utama.

1. **Pengembangan dan Pemekaran Program Studi (Ekspansi Akademik)**Perencanaan, penyiapan infrastruktur, dan pembukaan program studi baru secara bertahap dalam kurun waktu 2024-2034, mencakup pendirian **Program Studi S1 Hukum Bisnis**, **Program Doktor (S3) Ilmu Hukum**, serta program spesialisasi/magister terapan hukum lainnya.
2. kselerasi kualifikasi dosen menuju jenjang Doktor (S3) dan Guru Besar (Profesor) guna mendukung pemenuhan SDM pada program magister dan doktor, peningkatan sertifikasi profesi/kompetensi, serta penguatan profesionalisme tenaga kependidikan berbasis TIK.
3. Peningkatan kuantitas dan kualitas riset hukum bereputasi internasional, penguatan riset unggulan hukum berwawasan lingkungan dan hukum ekonomi/bisnis, perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI)/Paten, serta pengabdian hukum solutif berbasis *community empowerment*
4. Penguatan *Good Faculty Governance* berlandaskan nilai Dedikasi, Progresif, dan Reformis (DPR), modernisasi fasilitas perkuliahan, penguatan laboratorium hukum digital/vicon peradilan semu, perpusatkaan digital bereputasi, serta otonomi tata kelola keuangan yang *sustainable*
5. Peningkatan daya saing dan keunggulan moral, mental, intelektual mahasiswa S1, S2, dan S3; penguatan prestasi kemahasiswaan internasional; optimalisasi kontribusi alumni; serta perluasan kemitraan strategis dengan institusi hukum, pemerintah, dan universitas bereputasi internasional (QS World Ranking)

D. Visi, Misi dan Tujuan Fakultas

VISI: Menjadi Fakultas Berbasis Riset Internasional Berlandaskan Keunggulan Moral, Mental Dan Intelektual Untuk Membangun Gerbang Peradaban Keadilan Hukum Berwawasan Lingkungan Tahun 2035

Misi Fakultas

1. Mengembangkan Pendidikan hukum yang unggul dan kompetitif;
2. Meningkatkan riset, dan publikasi Internasional dalam pengembangan ilmu hukum;
3. Meningkatkan pengabdian dan kerjasama di bidang hukum.

Tujuan Fakultas

1. Meningkatkan Kapasitas Dan Kualitas Dosen Dan Tenaga Kependidikan FH UBB Dengan Dedikasi, Progresif, Reformis
2. Membangun Civitas Akademika Fakultas Hukum Yang Berdedikasi Dan Memiliki Semangat Tinggi, Bersikap Melayani, Mengembirakan Dan Berkomitmen Tinggi
3. Membangun Fakultas Hukum Dengan Jiwa Progresif Serta Memiliki Kemampuan Intelektual Hukum Yang Tidak Lepas Dari Keyakinan Dan Ketaqwaan, Serta Tidak Terpisahkan Dari Kualitas Kepribadian Akhlak Hukum
4. Membangun Sistem Yang Mendorong Civitas Akademika Fakultas Hukum Yang Reformis Yaitu Akselerasi Perubahan Kearah Yang Lebih Kooperatif, Kompetitif, Dan Kolaboratif
5. Menghasilkan Lulusan Hukum Yang Berdedikasi, Progresif, Reformis Serta Unggul Dalam Moral, Mental Dan Intelektual

E. Sasaran

Berdasarkan Visi, Misi dan Tujuan di atas, serta mempertimbangkan isu strategis dan strategi pengembangan, maka sasaran Fakultas Hukum adalah sebagai berikut:

1. Menghasilkan lulusan yang unggul, kompetitif, dan berkualitas secara moral, mental dan intelektual untuk memenuhi kebutuhan lokal, nasional dan internasional
   1.1 Peningkatan mutu dan daya saing lulusan
   1.2 Peningkatan peran serta alumni
2. Menghasilkan riset dan publikasi Internasionasl hukum yang unggul dan mendukung pembangunan berkelanjutan serta berwawasan lingkungan
   2.1 Akselerasi Peningkatan mutu dan daya saing riset nasional dan internasional
   2.2 Peningkatan publikasi nasional dan internasional
3. Menghasilkan berbagai kegiatan pengabdian hukum dimasyarakat dan terjalinnya kerjasama serta kemitraan dengan stakeholder didalam maupun luar negeri
   3.1 peningkatan kegiatan pengabdian hukum sesuai kebutuhan masyarakat
   3.2 peningkatan jejaring kerjasama dan kemitraan dengan berbagai stakeholder
4. Terbangunnya tata kelola lembaga yang akuntable, transparan dan mendukung budaya akademik
   4.1 peningkatan kualitas tenaga kependidikan sesuai kompetensi yang dibutuhkan
   4.2 peningkatan tata kelola akademik, kemahasiswaan, kepegawaian, keuangan dan umum
   4.3 peningkatan sarana prasaran dan pemanfaatan teknologi informasi

F. Azaz dan Nilai

1. Azaz

   FH UBB dalam melaksanakan fungsinya berdasarkan pada Pancasila dan UUD 1945 sebagai falsafah bangsa dan ideologi Negara, serta konstitusi

2. Nilai

   Seperangkat nilai-nilai ini diletakkan sebagai pemandu normatif untuk dihayati dan diberlakukan dalam institusionalisasi UBB, yaitu:

   2.1 Dedikasi

   2.2 Progresif

   2.3 Reformis

   2.4 Peka akan tantangan lokal dan Internasional

   2.5 Kreatif

   2.6 Inovatif

   2.7 Tangguh (tidak mudah menyerah)

   2.8 Kejujuran

   2.9 Kesetaraan dan kebersamaan

   2.10 Pelayanan terbaik

   2.11 Transparan

   Komitmen terhadap nilai-nilai tersebut diharapkan akan berpengaruh kuat dalam melahirkan dan menumbuhkembangkan kepribadian, potensi, kemampuan akademik yang unggul dan berkualitas, serta melahirkan kontribusi universitas terhadap lingkungannya. Komitmen akan nilai-nilai tersebut diharapkan pula berperan dalam perwujudan misi pertama pembangunan nasional (RPJPN) 2005 – 2035, yakni masyarakat berakhlak mulia, bermoral, beretika, berbudaya dan beradab berdasarkan falsafah Pancasila, yaitu memperkuat jati diri dan karakter bangsa melalui pendidikan yang bertujuan membentuk manusia yang bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, mematuhi aturan hukum, memelihara kerukunan internal dan antar umat beragama, melaksanakan interaksi antar budaya, mengembangkan modal sosial, menerapkan nilai-nilai luhur budaya bangsa dan memiliki kebanggaan sebagai bangsa Indonesia dalam rangka memantapkan landasan spiritual, moral dan etika pembangunan bangsa.

3. Identitas FH UBB

Nama resmi : Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung disingkat FH UBB.

Pendirian : 12 April 2006

Kedudukan : Provinsi Kepulauan Bangka Belitung

Azas : Pancasila dan Undang-undang Dasar 1945

Bendera : Merah

Suasana Lingkungan : DPR (Dedikasi, Progresif, Reformis)

Konsep Diri : Menciptakan, meningkatkan, dan memelihara keunggulan kompetitif melalui sinergisitas antar sumber daya manusia mencapai kemantapan lembaga dan penguatan akademik di FH.

Etos Kerja : Meningkatkan budaya kerja dan budaya akademik yang kondusif dan profesional dengan dasar-dasar akuntabilitas dan transparansi

BAB II

ANALISIS SITUASIONAL

A. Analisis Lingkungan Internal

1. Identifikasi Faktor-Faktor Lingkungan Internal

a. Jumlah program Studi dan Rencana Pemekaran

Saat ini, Fakultas Hukum UBB membawahi 2 (dua) program studi eksisting, yaitu Program Studi S1 Hukum dan Program Studi S2 Magister Hukum. Dalam kerangka RPJP 2024-2034, FH UBB memproyeksikan ekspansi akademik bertahap melalui pembentukan program studi baru yang responsif terhadap tuntutan masa depan, seperti Program Studi S1 Hukum Bisnis, Program Doktor (S3) Ilmu Hukum.

b. Jumlah dan kualifikasi tenaga pendidik (dosen) serta kependidikan

FH UBB diperkuat oleh tenaga pengajar (dosen) berkualitas pada bidang keahlian Hukum Pidana, Hukum Keperdataan, Hukum Tata Negara/Hukum Administrasi Negara, dan Hukum Internasional. Peningkatan kualifikasi akademik dosen terus diakselerasi, di mana mayoritas dosen bergelar Magister (S2) dan Sebagian bergelar Doktor (S3). Dalam rentang RPJP 2024-2034, pemenuhan kualifikasi dosen bergelar S3 dan pencapaian jabatan fungsional Guru Besar (Profesor) menjadi fondasi utama dalam mempersiapkan pendirian Program Doktor (S3) Ilmu Hukum serta penguatan mutu program studi eksisting. Selain dosen, dukungan administrasi akademik, kemahasiswaan, dan keuangan ditopang oleh tenaga kependidikan (tendik) yang profesional

c. Jumlah dan proyeksi mahasiswa

Animo calon mahasiswa terhadap pendidikan hukum di FH UBB menunjukkan tren peningkatan yang positif dari tahun ke tahun, baik pada jenjang S1 maupun S2. Seiring dengan rencana pemekaran kelembagaan (seperti pendirian Prodi S1 Hukum Bisnis dan S3 Ilmu Hukum), daya tampung dan basis mahasiswa FH UBB diproyeksikan tumbuh secara signifikan dengan memperhatikan rasio dosen-mahasiswa yang ideal (*Outcome-Based Education*)

d. Fasilitas Pendukung dan Sarana Prasarana

FH UBB ditunjang oleh sarana prasarana akademik yang terus berkembang, antara lain:

1) Ruang Perkuliahan: Ruang kuliah yang representatif dilengkapi pendingin udara (AC), LCD Projector, serta infrastruktur *hybrid learning*.
2) Perpustakaan & Ruang Baca: Koleksi bahan pustaka mencakup ribuan judul buku teks, jurnal ilmiah, dan dokumen hukum, yang didukung keterhubungan dengan perpustakaan digital UBB
3) Laboratorium Hukum & Peradilan Semu: Menjadi pusat riset, pelatihan praktis, serta koordinasi Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum (LKBH) dan komunitas *Moot Court*.
4) Ruang Video Conference (Vicon) MK RI: Fasilitas hasil kerja sama dengan Mahkamah Konstitusi RI untuk modernisasi peradilan dan pembelajaran hukum konstitusi.
5) Jurnal Ilmiah Fakultas: Pengelolaan media publikasi seperti *Progresif: Jurnal Hukum* (terakreditasi Sinta), *Jurnal Peradaban Hukum* (Prodi MH), dan *Jurnal Pengabdian Hukum Besaoh*.

2. Analisis Kekuatan dan Kelemahan (Internal)

a. Kekuatan (Strengths)

1) Memiliki identitas nilai fundamental yang kuat, yaitu Dedikasi, Progresif, dan Reformis (DPR).
2) Memiliki Kampus Terpadu yang asri, kondusif, dan nyaman untuk iklim pembelajaran ilmiah.
3) Adanya dua jenjang studi eksisting (S1 dan S2 Magister Hukum) yang terakreditasi dengan baik dan memiliki landasan kokoh untuk pendirian Program Doktor (S3).
4) Ketersediaan Laboratorium Hukum, Ruang Vicon MK RI, LKBH, dan fasilitas internet/hotspot untuk menunjang praktik serta penelitian hukum.
5) Memiliki jurnal-jurnal ilmiah internal (seperti *Jurnal Progresif* terindeks Sinta, *Jurnal Peradaban Hukum*, dan *Jurnal Besaoh*).
6) Memiliki dosen-dosen muda bertalenta dengan kepemilikan sertifikasi pendidik dan sertifikasi keahlian profesi/industri

b. Kelemahan (Weakness)

1) Proporsi dosen bergelar Doktor (S3) dan Guru Besar (Profesor) masih perlu ditingkatkan secara masif untuk memenuhi kualifikasi pembentukan Prodi S3 Ilmu Hukum.
2) Ketersediaan literatur hukum bereputasi internasional (buku dan akses *e-journal* internasional) yang masih terbatas secara kuantitatif maupun kualitatif.
3) Jumlah riset, publikasi pada jurnal internasional bereputasi (Scopus/WoS), dan perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) oleh dosen dan mahasiswa yang masih relatif minim.
4) Pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) dalam sistem tata kelola dan pembelajaran berbasis digital yang belum sepenuhnya optimal.
5) Kewenangan fakultas dalam pengelolaan keuangan otonom yang masih terbatas dan tersentralisasi di universitas

B. Analisis Faktor Lingkungan Eksternal

1. Identifikasi Faktor-Faktor Eksternal

a. **Faktor Ekonomi & Bisnis:** Dynamic perkembangan investasi, industri pertambangan, energi kelautan, serta pertumbuhan UMKM di Bangka Belitung dan Indonesia menuntut tersedianya keahlian hukum ekonomi-bisnis yang spesifik. Hal ini membuka kebutuhan tinggi terhadap dibukanya **Prodi S1 Hukum Bisnis**.

b. **Faktor Sosial & Lingkungan:** Tantangan tata kelola lingkungan hidup, *post-mining land restoration*, serta isu keadilan ekologis memerlukan kajian hukum berwawasan lingkungan yang menjadi Visi Fakultas Hukum UBB.

c. **Faktor Teknologi & Globalisasi:** Pesatnya transformasi digital, kecerdasan buatan (*AI*), dan transaksi *e-commerce* memicu kompleksitas jenis kejahatan baru dan sengketa hukum cyber, yang membutuhkan pakar dan peneliti hukum jenjang Doktor (S3).

d. **Faktor Kebijakan Pendidikan Tinggi:** Kebijakan Kementerian yang mendukung pengembangan program studi baru berbasis kebutuhan industri, integrasi kurikulum *Outcome-Based Education* (OBE), dan program Internasionalisasi.

2. Analisis Peluang dan Ancaman (Eksternal)

Peluang (Opportunities):

a. Keberadaan UBB sebagai satu-satunya PTN di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung memberikan daya tarik tinggi bagi calon mahasiswa S1, S2, maupun calon mahasiswa S3 dari dalam dan luar daerah.
b. Tinggi tingginya kebutuhan instansi pemerintah, penegak hukum, dunia usaha, dan swasta terhadap spesialisasi Hukum Bisnis dan lulusan doktor hukum berpengalaman.
c. Terbuka luasnya skema hibah riset nasional/internasional, beasiswa studi lanjut S3 dosen, serta program kemitraan dengan perguruan tinggi luar negeri bereputasi (QS World University Rankings).
d. Peluang otonomi daerah dan kerja sama strategis dengan Pemda, institusi peradilan, dan dunia industri dalam pembuatan Perda, naskah akademik, dan pendampingan hukum.

Ancaman (threats):

a. Ketatnya persaingan dengan Perguruan Tinggi Negeri (PTN) berkelas dunia dan Perguruan Tinggi Swasta (PTS) lain yang telah lebih dulu memiliki Prodi Hukum Bisnis dan Program Doktor Hukum.
b. Dinamika perubahan regulasi nasional dan tuntutan akreditasi internasional (seperti FIBAA/ASIIN) yang membutuhkan penyesuaian infrastruktur dan sumber daya secara cepat.
c. Persaingan keterserapan kerja lulusan di era otomatisasi dan kebutuhan sertifikasi kompetensi profesi hukum yang kian kompleks.

C. Matriks Posisi Strategis RPJP 2024-2034

Berdasarkan analisis situasi internal dan eksternal di atas, posisi strategis Fakultas Hukum UBB dalam jangka panjang 10 tahun (2024-2034) diarahkan pada strategi Growth and Diversification (Pertumbuhan dan Diversifikasi) melalui langkah-langkah kunci:

1. Penguatan Fondasi Mutu (2025–2027): Akselerasi kualifikasi dosen S3 dan Guru Besar, perbaikan sistem pembelajaran berbasis OBE, serta peningkatan akreditasi prodi eksisting (S1 & S2 Hukum) menuju predikat Unggul.
2. Pemekaran & Diversifikasi Akademik (2027–2030): Pendirian Program Studi S1 Hukum Bisnis dan pengusulan izin pembukaan Program Doktor (S3) Ilmu Hukum, diikuti pembentukan Pusat-Pusat Kajian Hukum Spesifik.
3. Internasionalisasi & Pengakuan Global (2030–2035): Pemantapan FH UBB sebagai *Research Faculty* berkelas internasional dengan kurikulum bereputasi global, riset berwawasan lingkungan, dan jejaring aliansi strategis di tingkat internasional

BAB III
ROADMAP PENGEMBANGAN JANGKA PANJANG

A. Rasionalitas dan Kerangka Umum

Roadmap Pengembangan Jangka Panjang Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (FH UBB) periode 2024-2034 merupakan instrumen perencanaan strategis yang memandu arah, tahapan, dan fokus pengembangan fakultas secara terstruktur dan berkelanjutan. Roadmap ini dirumuskan berlandaskan evaluasi capaian kinerja periode sebelumnya, analisis SWOT kelembagaan, serta proyeksi perkembangan hukum nasional maupun global di tengah pesatnya disrupsi digital, tuntutan tata kelola lingkungan, dan integrasi pasar global.

Guna mewujudkan Visi FH UBB yaitu *"Menjadi Fakultas Berbasis Riset Internasional Berlandaskan Keunggulan Moral, Mental, dan Intelektual untuk Membangun Gerbang Peradaban Keadilan Hukum Berwawasan Lingkungan Tahun 2035"*, roadmap ini dirancang dalam tiga fase strategis:

1. Fase I (2025-2027), Penguatan Fondasi Kelembagaan & Tata Kelola Akademia (Consolidation & Foundation)
2. Fase II (2028-2031), Pemekaran Kelembagaan & Riset Hukum Berwawasan Lingkungan (Expansion & Differentiation)
3. Fase III (2032-2035), Pemantapan Keunggulan Global & Rekognisi Internasional (Global Recognition & Maturity)'

B. Fase I: Penguatan Fondasi Kelembagaan dan Tata Kelola Akademik (2025-2027)

Fase I diproyeksikan untuk mengonsolidasi seluruh potensi internal, membenahi kelemahan tata kelola, serta membangun standar mutu akademik berbasis *Outcome-Based Education* (OBE) pada program studi eksisting, yaitu Program Studi S1 Hukum dan Program Studi S2 Magister Hukum

1. Fokus Strategis

   Fokus utama Fase I adalah penguatan tata kelola internal berbasis nilai Dedikasi, Progresif, dan Reformis (DPR), akselerasi studi lanjut S3 dosen, modernisasi sarana perkuliahan/laboratorium, serta penataan basis data riset dan publikasi terpadu.
2. Program Utama
   a. **Implementasi Kurikulum OBE dan MBKM:** Penyelarasan Kurikulum S1 dan S2 Hukum secara penuh berbasis *Outcome-Based Education*, penguatan *Case Method* dan *Project-Based Learning*, serta perluasan skema MBKM dengan mitra peradilan, kementerian, dan instansi swasta.
   b. **Akselerasi SDM Pendidik:** Mengakselerasi dosen untuk menempuh studi lanjut S3 (Doktor) Ilmu Hukum serta memfasilitasi sertifikasi kompetensi/keahlian hukum (advokat, mediator, perancang perundang-undangan).
   c. **Pengembangan Sistem Informasi Terpadu:** Penguatan integrasi *E-Akademik*, SIAKAD, dan repository riset untuk pencatatan publikasi serta bimbingan mahasiswa secara *real-time*.
   d. **Penguatan Lembaga dan Laboratorium:** Pemantapan peran Laboratorium Hukum, LKBH FH UBB, Ruang Video Conference MK RI, serta peningkatan tata kelola jurnal (*Progresif*, *Peradaban Hukum*, dan *Besaoh*).
   e. **Persiapan Inisiasi Pemekaran:** Penyusunan studi kelayakan (*feasibility study*) untuk pendirian **Prodi S1 Hukum Bisnis** dan **Program Doktor (S3) Ilmu Hukum**.

3. Target Capaian (2025-2027)
    a. Akreditasi Prodi S1 Hukum dan S2 Magister Hukum terakreditasi UNGGUL/Baik Sekali.
    b. Persentase dosen bergelar Doktor (S3) mencapai minimal 35%.
    c. Rasio publikasi SINTA dan Scopus dosen meningkat secara konsisten.
    d. Tersedianya Naskah Akademik dan Dokumen Pengusulan Prodi S1 Hukum Bisnis.

C. Fase II : Pemekaran Kelembagaan dan Riset Hukum Berwawasan Lingkungan (2028-2031)

Fase II merupakan tahap ekspansi kelembagaan, diferensiasi keilmuan, serta peningkatan mutu riset hukum yang relevan dengan karakteristik daerah kepulauan dan pasar nasional.

1. Fokus Strategis
   Fokus utama Fase II adalah pembukaan program studi baru, penguatan riset hukum berwawasan lingkungan dan hukum ekonomi-bisnis, perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), serta perluasan jejaring kemitraan regional Asia Tenggara.
2. Program Utama
    a. **Pendirian Program Studi Baru:**
        1) Pembentukan dan penerimaan mahasiswa baru **Program Studi S1 Hukum Bisnis** guna merespons dinamika investasi, perdagangan, dan industri digital.
        2) Pengusulan dan izin operasional **Program Doktor (S3) Ilmu Hukum** sebagai pilar pendidikan hukum jenjang tertinggi di FH UBB.
    b. **Penguatan Pusat-Pusat Kajian Tematik:** Pendirian dan pemantapan Pusat Studi Hukum Lingkungan & Pertambangan, Pusat Studi Hukum Bisnis & Investasi, serta Pusat Studi Hukum Hukum Adat & Kepulauan.
    c. **Akselerasi Jabatan Akademik Guru Besar:** Program pendampingan khusus kenaikan jabatan fungsional Lektor Kepala menuju Guru Besar (Profesor) untuk memenuhi kecukupan SDM Program Doktor (S3).
    d. **Peningkatan Riset Berwawasan Lingkungan dan HKI:** Menggiatkan penelitian kolaboratif dosen-mahasiswa berbasis isu *post-mining*, ekologi kelautan, serta pendaftaran HKI/Paten atas produk tata kelola hukum.
    e. **Ekspansi Kerja Sama Regional (ASEAN):** Penandatanganan MoA dan *Joint Research* dengan Perguruan Tinggi Negeri/Asosiasi Hukum di kawasan Asia Tenggara.

3. Target Capaian
    a. Beroperasinya **Prodi S1 Hukum Bisnis** dan **Program Doktor (S3) Ilmu Hukum**.
    b. Bertambahnya jumlah Guru Besar (Profesor) minimal 2–3 orang di FH UBB.
    c. Perolehan HKI/Hak Cipta terdaftar minimal 10 karya per tahun.
    d. Terjalinnya minimal 5 kerja sama internasional aktif.

D. Fase III : Pemantapan Keunggulan Global dan Rekognisi Internasional (2032-2035)

Fase III merupakan puncak dari transformasi kelembagaan di mana Fakultas Hukum UBB memantapkan posisinya sebagai *Research Faculty* yang bereputasi internasional dan berdaya saing global.

1. Fokus Strategis
   Fokus utama Fase III adalah pencapaian akreditasi/sertifikasi internasional, internasionalisasi kurikulum (*Double Degree/Credit Transfer*), komersialisasi produk riset/konsultasi hukum, serta pengakuan reputasi global.

2. Program Utama

a. Internasionalisasi Program Studi: Penyelenggaraan kelas internasional, program *Double Degree*, dan *Visiting Professor* lintas negara pada jenjang S1, S2, dan S3 Hukum.
b. Sertifikasi / Akreditasi Internasional: Mengajukan akreditasi internasional (seperti FIBAA atau ASIIN) bagi program studi di lingkungan FH UBB.
c. Hilirisasi dan Komersialisasi Karya Riset Hukum: Penguatan Lembaga Konsultasi & Bantuan Hukum (LKBH) dan Pusat Kajian sebagai unit *income generating* yang menyediakan *expert opinion*, draft regulasi, dan analisis hukum strategis bagi pemerintah dan industri.
d. Kolaborasi Riset Global (QS World University Rankings): Pelaksanaan riset bersama dan publikasi pada jurnal bereputasi tinggi (Scopus Q1/Q2 & WoS) bersama mitra PT kelas dunia.
e. Penguatan Alumnus & Wirausaha Hukum: Mewujudkan lulusan sarjana, magister, dan doktor hukum yang berjiwa *entrepreneurial*, beretika tinggi, dan memegang posisi kepemimpinan strategis di tingkat nasional maupun internasional.

3. Target Capaian

a. Tersertifikasi/Terakreditasi Internasional bagi Prodi S1 dan S2 Hukum.
b. Rasio dosen bergelar Doktor (S3) mencapai >60% dan ketersediaan Guru Besar yang memadai di tiap bagaian keilmuan.
c. Publikasi internasional bereputasi (Scopus/WoS) stabil diproduksi oleh seluruh dosen dan mahasiswa pascasarjana.
d. Terwujudnya FH UBB sebagai *Gerbang Peradaban Keadilan Hukum Berwawasan Lingkungan* di Asia.

E. Matriks Ringkasan Roadmap Pengembangan FH UBB (2024-2034)

Bidang Pengembangan	**Fase I (2025-2027) Consolidation & Foundation**	**FASE II (2028–2031) Expansion & Differentiation**	**FASE III (2032–2035) Global Recognition & Maturity**
Kelembagaan & Program Studi	Penguatan mutu Prodi S1 Hukum & S2 Magister Hukum; Penyiapan studi kelayakan usulan Prodi S1 Hukum Bisnis & Program Doktor (S3) Ilmu Hukum	Beroperasinya Prodi S1 Hukum Bisnis dan Program Doktor (S3) Ilmu Hukum	Perolehan Akreditasi Internasional (seperti FIBAA/ASIIN) untuk seluruh Program Studi di lingkungan FH UBB
Pendidikan & Kurikulum	Implementasi Kurikulum OBE & MBKM 100%; Digitalisasi Pembelajaran & Laboratorium Hukum	Penguatan Kurikulum Spesialisasi Hukum Bisnis & Hukum Berwawasan Lingkungan	Penyelenggaraan *Double Degree*, Kelas Internasional, serta *Credit Transfer* tingkat Global.

Sumber Daya Manusia (SDM)	Akselerasi Dosen Studi Lanjut S3; Sertifikasi Kompetensi Profesi & Keahlian Hukum	Penambahan jumlah Guru Besar (Profesor); Rekrutmen Dosen Pakar Hukum Bisnis & Lingkungan	Proporsi Dosen bergelar Doktor (S3) mencapai >60%; *Visiting Professor* Internasional rutin
Riset, Publikasi & HKI	Peningkatan Publikasi Jurnal SINTA & Scopus Awal; Pengembangan Database Riset Terpadu.	Penguatan Pusat Studi Hukum Lingkungan & Hukum Bisnis; Akselerasi Perolehan HKI/Paten	Publikasi Rutin Jurnal Scopus Q1/Q2; Komersialisasi Produk Riset, Draft Regulasi & Naskah Akademik
Kerja Sama & Kemitraan	Kemitraan Strategis Nasional (MK RI, BRIN, Pemda, Instansi Penegak Hukum	Perluasan Kerja Sama Regional Asia Tenggara (*Joint Research* & *Academic Exchange*)	Jejaring Mitra Global dengan Perguruan Tinggi Bereputasi Internasional (QS World Rankings).

BAB IV
PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

Keberhasilan pencapaian visi, misi, dan sasaran Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (FH UBB) Periode 2024-2034 sangat ditentukan oleh perumusan program strategis yang terukur, terarah, dan berkelanjutan. Program strategis ini menjabarkan arah kebijakan RPJP ke dalam indikator kinerja berbasis hasil (*outcome-based*) yang mencakup seluruh program studi di bawah naungan fakultas, baik program studi eksisting (**S1 Hukum** dan **S2 Magister Hukum**) maupun rencana program studi baru (**S1 Hukum Bisnis** dan **S3 Ilmu Hukum**).

A. Program Strategis Berdasarkan Bidang Pengembangan

1. Bidang Pendidikan dan Pembelajaran

a. **Pengembangan Kurikulum Berbasis OBE dan MBKM:** Meninjau dan menyempurnakan kurikulum secara berkala setiap 4 (empat) tahun berlandaskan pendekatan *Outcome-Based Education* (OBE) dan Kurikulum Merdeka. Mengintegrasikan mata kuliah spesialisasi baru seperti Hukum Bisnis Digital, Hukum Lingkungan & Pertambangan, serta Hukum Siber.

b. **Peningkatan Kualitas Pembelajaran dan Digitalisasi:** Mengimplementasikan metode *Case Method* dan *Team-Based Project* pada seluruh mata kuliah, serta memodernisasi sarana perkuliahan hibrida dan e-learning (*SIAKAD/E-Akademik*).

c. **Penguatan Capaian Pembelajaran dan Sertifikasi:** Meningkatkan rata-rata IPK lulusan (>3,50), memperpendek masa tunggu kerja (<6 bulan), serta memfasilitasi sertifikasi kompetensi/profesi hukum bagi mahasiswa.

d. **Internasionalisasi Pembelajaran:** Merintis kelas internasional, program pertukaran mahasiswa (*student exchange*), serta skema *transfer credit* dengan perguruan tinggi mitra di luar negeri

2. Bidang Pendidikan dan Publikasi Ilmiah

a. **Akselerasi Produktivitas Riset Dosen dan Mahasiswa:** Meningkatkan alokasi dan efektivitas dana penelitian kompetitif internal maupun ekstrernal (DRTPM/BRIN) berbasis *Roadmap* Penelitian Fakultas.

b. **Peningkatan Kualitas dan Sitasi Publikasi:** Menggalakkan publikasi bersama (*joint publication*) dosen-mahasiswa pada jurnal terakreditasi SINTA dan jurnal internasional bereputasi (Scopus/WoS), serta mendampingi penulisan artikel ilmiah.

c. **Penguatan Pusat Studi dan Keunggulan Lokal:** Mengembangkan pusat-pusat kajian tematik (Pusat Studi Hukum Lingkungan, Pusat Studi Hukum Bisnis, dan Pusat Studi Hukum Kepulauan) sebagai wadah riset terpadu.

d. **Hilirisasi Riset dan Perolehan HKI:** Memfasilitasi pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (Hak Cipta/Paten) atas produk riset, naskah akademik, dan modul pembelajaran hukum.

3. Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM)

a. **Pengabdian Berbasis Riset dan Kemitraan:** Menyelenggarakan program pengabdian masyarakat yang merupakan hasil konversi riset hukum dosen dan mahasiswa.

b. **Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Binaan:** Membentuk desa/kelompok binaan sadar hukum untuk pendampingan hukum lingkungan, advokasi UMKM, dan penyuluhan hukum.
c. **Penguatan LKBH dan Layanan Konsultasi:** Mengoptimalkan peran Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum (LKBH) FH UBB dalam memberikan bantuan hukum pro bono serta konsultasi bagi masyarakat dan instansi pemerintah daerah.

4. Bidang Sumber Daya Manusia (SDM)

a. **Akselerasi Kualifikasi Akademik Dosen:** Memfasilitasi dan mendorong seluruh dosen untuk menempuh studi lanjut S3 (Doktor) Ilmu Hukum hingga mencapai target >60% dosen bergelar S3 pada tahun 2035.
b. **Peningkatan Jabatan Fungsional dan Guru Besar:** Mengakselerasi kenaikan jabatan akademik dosen dari Lektor ke Lektor Kepala dan pembentukan Guru Besar (Profesor) baru guna mendukung pendirian Program Doktor (S3) Ilmu Hukum.
c. **Pengembangan Kompetensi Tendik dan Dosen:** Mengikutsertakan dosen dan tenaga kependidikan dalam pelatihan bersertifikat profesi, tata kelola TIK, serta manajemen pelayanan publik.

5. Bidang Tata Kelola, Keuangan dan Kerja Sama

a. **Penguatan *Good Faculty Governance*:** Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) secara konsisten melalui siklus PPEPP, didukung oleh transparansi dan akuntabilitas keuangan berbasis kinerja.
b. **Pengembangan Sarana, Prasarana, dan TIK:** Memodernisasi Laboratorium Hukum, Ruang Vicon MK RI, perpustakaan digital, serta memperluas kapasitas ruang perkuliahan dan sekretariat lembaga kemahasiswaan.
c. **Perluasan Jejaring Kemitraan Strategis:** Membangun dan mengimplementasikan MoA/IA dengan instansi pemerintah, lembaga peradilan, dunia industri, serta perguruan tinggi bereputasi nasional dan internasional.

6. Matriks Keterkaitan Program Strategi dengan Fase Roadmap (2024-2034)

Bidang	**Fase I (2025-2027)**	**Fase II (2028-2031)**	**Fase III (2032-2035)**
Pendidikan	Kurikulum OBE 100%; Penyiapan Naskah Akademik Prodi S1 Hukum Bisnis & S3 Ilmu Hukum	Beroperasinya Prodi S1 Hukum Bisnis & S3 Ilmu Hukum; Integrasi Spesialisasi Hukum Bisnis & Lingkungan	Kelas Internasional; *Double Degree*; Akreditasi Internasional (FIBAA/ASIIN)
Penelitian	Database Riset Terpadu; Peningkatan Publikasi SINTA & Scopus Awal	Pembentukan Pusat Studi Unggulan; Peningkatan Riset Kolaboratif & HKI	Publikasi Rutin Scopus Q1/Q2; Komersialisasi Produk Riset & Draft Regulas
Pengabdian	Pelatihan Kesadaran Hukum; Optimalisasi LKBH & Klinik Hukum	Pengabdian Berbasis Riset; Pembentukan Desa Binaan Sadar Hukum	Konsultasi Hukum Internasional; Kebijakan Hukum Berkelanjuta
SDM	Pelatihan Pembelajaran OBE; Akselerasi	Penambahan Guru Besar Baru; Sertifikasi	>60% Dosen Bergelar Doktor; *Visiting Professor* Internasional Rutin

	Studi Lanjut S3 Dosen	Keahlian/Profesi Dosen.	
Tata Kelola	Digitalisasi SIAKAD/E-Akademik; Sertifikasi ISO/SPMI Fakultas	Pengembangan Otonomi Keuangan; Modernisasi Lab Hukum	*Research Faculty*; Kemitraan Global PT QS World Rankings

7. Indikator Kinerja Utama (IKU) Berbasis Target per Fase

Bidang	Fase I (2025-2027)	Fase II (2028-2031)	Fase III (2032-2035)
Pendidikan	Kurikulum OBE 100%; Penyiapan Naskah Akademik Prodi S1 Hukum Bisnis & S3 Ilmu Hukum	Beroperasinya Prodi S1 Hukum Bisnis & S3 Ilmu Hukum; Integrasi Spesialisasi Hukum Bisnis & Lingkungan	Kelas Internasional; *Double Degree*; Akreditasi Internasional (FIBAA/ASIIN)
Penelitian	Database Riset Terpadu; Peningkatan Publikasi SINTA & Scopus Awal	Pembentukan Pusat Studi Unggulan; Peningkatan Riset Kolaboratif & HKI	Publikasi Rutin Scopus Q1/Q2; Komersialisasi Produk Riset & Draft Regulas
Pengabdian	Pelatihan Kesadaran Hukum; Optimalisasi LKBH & Klinik Hukum	Pengabdian Berbasis Riset; Pembentukan Desa Binaan Sadar Hukum	Konsultasi Hukum Internasional; Kebijakan Hukum Berkelanjuta
SDM	Pelatihan Pembelajaran OBE; Akselerasi Studi Lanjut S3 Dosen	Penambahan Guru Besar Baru; Sertifikasi Keahlian/Profesi Dosen.	>60% Dosen Bergelar Doktor; *Visiting Professor* Internasional Rutin
Tata Kelola	Digitalisasi SIAKAD/E-Akademik; Sertifikasi ISO/SPMI Fakultas	Pengembangan Otonomi Keuangan; Modernisasi Lab Hukum	*Research Faculty*; Kemitraan Global PT QS World Rankings

8. Mekanisme Pencapaian Target

Untuk memastikannya capaian indikator kinerja pada RPJP ini terwujud, Fakultas Hukum UBB menerapkan mekanisme pengelolaan sebagai berikut:

a. Penjabaran ke dalam Renstra 5 Tahunan dan Renop Tahunan: RPJP 2024-2034 diturunkan ke dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Hukum dan Rencana Operasional (Renop) tahunan yang memuat detail anggaran, *timeline*, serta penanggung jawab kegiatan (*Person in Charge*).
b. Sistem Monitoring Real-Time (SIAKAD / SILING): Pengawasan berkala dilakukan melalui sistem informasi terintegrasi fakultas untuk memantau pendaftaran riset, luaran publikasi, perolehan HKI, dan perkembangan studi mahasiswa.
c. Audit Mutu Internal (AMI) dan Evaluasi Berkala: Gugus Kendali Mutu (GKM) Fakultas Hukum secara rutin setiap semester melaksanakan monev dan audit mutu

internal akademik maupun non-akademik guna mengukur ketercapaian target indikator.

d. Sistem Insentif dan Pembinaan: Memberikan *reward* insentif keuangan dan insentif karir bagi dosen/tendik/mahasiswa yang berhasil mempublikasikan karya di jurnal bereputasi global atau memperoleh HKI, serta melakukan pembinaan bagi unit yang belum mencapai target.

BAB V
STRATEGI IMPLEMENTASI

A. Strategi Umum

Implementasi Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (FH UBB) Periode 2024-2034 merupakan tahapan krusial dalam menerjemahkan visi, misi, dan target strategis ke dalam tindakan nyata. Strategi umum implementasi RPJP didasarkan pada lima pilar utama:

1. Penjabaran ke dalam Renstra dan Renop Tahunan: RPJP 10 tahun ini diturunkan ke dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra) 5 Tahunan dan Rencana Operasional (Renop) Tahunan pada tingkat Fakultas, Program Studi S1 Hukum, Program Studi S2 Magister Hukum, serta program studi baru (S1 Hukum Bisnis dan S3 Ilmu Hukum).
2. Penganggaran Berbasis Kinerja (*Performance-Based Budgeting*): Dialokasikannya anggaran fakultas secara berorientasi pada pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Tri Dharma Perguruan Tinggi dan efisiensi alokasi sumber daya.
3. Penjaminan Mutu Berkelanjutan (Siklus PPEPP): Menerapkan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) melalui siklus Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan mutu di tingkat fakultas dan gugus kendali mutu jurusan/prodi.
4. Digitalisasi Tata Kelola Terpadu: Mengoptimalkan pemanfaatan teknologi informasi dan sistem data tersentral (SIAKAD, SIKEU, SIMPUS, dan website fakultas) untuk pemantauan capaian kinerja akademik serta administrasi secara *real-time*.
5. Evaluasi dan Peninjauan Berkala: Melaksanakan tinjauan kinerja secara berkala pada setiap akhir fase RPJP untuk mengadaptasi dinamika regulasi dan kebutuhan pemangku kepentingan.

B. Pendanaan

Keberhasilan pelaksanaan Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung (FH UBB) Periode 2024-2034 sangat bergantung pada diversifikasi, efisiensi, dan keberlanjutan sumber pendanaan. Pengelolaan keuangan fakultas tetap mengacu pada peraturan perundang-undangan dengan menerapkan prinsip efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas keuangan berbasis kinerja.

Guna mendukung ketercapaian program strategis pada setiap fase RPJP, target proporsi dan fokus alokasi sumber pendanaan diatur sebagaimana tercantum dalam tabel berikut:

Tabel 5.1 Proporsi dan Strategi Sumber Pendanaan RPJP FH UBB (2024-2034)

Sumber Pendanaan	**Target Proporsi Fase I (2025–2027) PDF**	**Target Proporsi Fase II (2028–2031) PDF**	**Target Proporsi Fase III (2032–2035) PDF+ 1**	**Fokus Alokasi & Langkah Strategis PDF+ 1**
Dana APBN & PNBP UBB	**60%**	**50%**	**40%**	Menopang operasional akademik dasar, perbaikan sarana prasarana, gaji/operasional tendik, serta

				insentif penguatan prodi eksisting. Proporsi bertahap diturunkan seiring meningkatnya kemandirian pendanaan internal.
Hibah Kompetitif Nasional (DRTPM / BRIN / LPDP)	**25%**	**30%**	**30%**	Mengakselerasi kuantitas dan kualitas penelitian dosen-mahasiswa, pengabdian berbasis riset, perolehan HKI/Paten, serta pengembangan laboratorium hukum.
Kerja Sama, Konsultasi & Naskah Akademik (Income Generating)	**15%**	**20%**	**20%**	Mengoptimalkan peran Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum (LKBH), pusat-pusat studi, penyusunan Draft Perda/Naskah Akademik Pemda, pelatihan hukum, serta kemitraan dengan sektor industri/BUMN.
Hibah & Kerja Sama Internasional	**0%**	**0%**	**10%**	Dialokasikan khusus untuk riset kolaboratif tingkat global, penyelenggaraan konferensi internasional, program *visiting professor*, serta percepatan sertifikasi/akreditasi internasional.

TOTAL	**100%**	**100%**	**100%**	**Pengelolaan Keuangan Berbasis Kinerja Terpadu**

Strategi diversifikasi sumber dana dilakukan melalui:

- **Perluasan Hibah Kompetitif:** Mendorong dosen mengakses hibah riset dan pengabdian skala nasional (DRTPM, BRIN, LPDP) serta hibah internasional.
- **Pengembangan Otonomi Keuangan & *Income Generating*:** Mengoptimalkan peran Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum (LKBH), pusat-pusat studi, serta penyelenggaraan jasa analisis regulasi/naskah akademik bagi Pemda dan dunia industri sebagai sumber pendapatan mandiri.
- **Kerja Sama Kemitraan:** Membuka kemitraan strategis yang saling menguntungkan dengan sektor pemerintah, BUMN, peradilan, dan swasta

C. Sumber Daya

1. Sumber Daya Manusia (SDM)

Pengembangan SDM difokuskan pada penguatan kapasitas pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan (tendik):

a. Peningkatan Kualifikasi Akademik: Memfasilitasi studi lanjut S3 (Doktor) bagi seluruh dosen dan mengakselerasi pembentukan Guru Besar (Profesor) baru.
b. Sertifikasi Kompetensi: Mengikutsertakan dosen dalam pelatihan keahlian profesi (mediator, perancang UU, advokat, konsultan HKI) serta pelatihan TIK untuk tendik.
c. Rekrutmen Dosen Pakar: Merekrut dosen dengan spesialisasi Hukum Bisnis, Hukum Digital, dan Hukum Lingkungan guna menopang pendirian prodi baru

2. Sarana dan Prasarana

a. **Modernisasi Laboratorium Hukum:** Penguatan fasilitas Laboratorium Hukum, Ruang Peradilan Semu (*Moot Court*), dan Ruang Video Conference (Vicon) Mahkamah Konstitusi RI.
b. **Perpustakaan Digital:** Penambahan koleksi literatur primer, *e-books*, serta akses langganan jurnal hukum bereputasi nasional dan internasional.
c. **Pengembangan Fisik:** Menambah unit ruang perkuliahan hibrida, ruang seminar, serta sarana prasarana penunjang kegiatan mahasiswa.

D. Mitra Strategis

Jejaring kemitraan merupakan *leverage factor* dalam pencapaian target RPJP FH UBB. Penguatan mitra diklasifikasikan sebagai berikut:

Kategori Mitra	**Mitra Strategi Utama**	**Peran dan Fokus Kerja Sama**
Instansi Pemerintah &	Mahkamah Konstitusi RI,	Penguatan peradilan semu,

Peradilan	MA RI, Kejaksaan, Kepolisian, Pemda & DPRD Bangka Belitung.	vicon, riset hukum, dan penyusunan Naskah Akademik/Perda
Lembaga Riset & Pendidikan Tinggi	BRIN, Badan Bahasa, PTN unggulan dalam & luar negeri	*Joint research*, publikasi bersama, *visiting professor*, dan MBKM
Dunia Usaha & Industri	BUMN/BUMD, Perusahaan Pertambangan, Industri Perbankan & Bisnis	Pendampingan hukum bisnis, riset hukum lingkungan, magang mahasiswa, dan *CSR*
Masyarakat & Profesi Hukum	PERADI, Ikatan Notaris Indonesia (INI), Komunitas Lokal, Desa Binaan	Penyuluhan hukum, bantuan hukum pro bono melalui LKBH, dan uji kompetens

E. Monitoring dan Evaluasi

Monitoring dan Evaluasi (Monev) dilaksanakan secara berjenjang untuk memastikan implementasi RPJP berjalan sesuai target:

1. Monev Bulanan & Semesteran: Dilaksanakan oleh Gugus Kendali Mutu (GKM) Fakultas dan Jurusan untuk memantau proses PBM, kehadiran dosen, serta administrasi.
2. Audit Mutu Internal (AMI) Tahunan: Evaluasi tahunan oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas bersama LP3M UBB terhadap pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU).
3. Evaluasi Tengah Periode (*Mid-Term Review*): Dilaksanakan pada akhir Fase I (2027) dan Fase II (2031) untuk menilai ketercapaian milestone RPJP dan melakukan penyesuaian program strategis.
4. Evaluasi Akhir RPJP (2035): Evaluasi komprehensif terhadap seluruh pencapaian visi dan keberlanjutan kelembagaan

F. Analisis Risiko dan Mitigasi

Identifikasi Risiko	**Tingkat Risiko**	**Strategi Mitigasi**
Keterlambatan Penambahan Dosen Bergelar S3 & Guru Besar	Tinggi	Menetapkan *roadmap* studi lanjut wajib S3 bagi dosen muda, memberikan insentif percepatan kenaikan jabatan Lektor Kepala/Guru Besar, serta pendampingan khusus publikasi Scopus.
Keterbatasan Pendanaan Mandiri & Ketergantungan APBN/PNBP	Sedang	Mengintensifkan pengajuan proposal hibah riset eksternal (DRTPM/BRIN) serta mengoptimalkan *income generating* LKBH dan jasa naskah akademik.

Ketatnya Persaingan Penerimaan Mahasiswa Baru & Lulusan	Sedang	Meningkatkan akreditasi prodi menuju predikat Unggul/Internasional, memperkuat kurikulum OBE berbasis kebutuhan industri, dan memfasilitasi sertifikasi profesi lulusan.
Perubahan Regulasi Pendidikan Tinggi & Akreditasi	Tinggi	Menjaga fleksibilitas kurikulum, memperkuat fungsi SPMI Fakultas, serta melakukan pembaharuan dokumen perencanaan secara adaptif.

BAB IV

PENUTUP

A. Refleksi Akhir Perjalanan Strategis

Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung Periode 2024-2034 bukan sekadar dokumen administratif untuk memenuhi tuntutan formalitas akreditasi maupun kelembagaan. Lebih dari itu, RPJP ini merupakan komitmen dan kehendak kolektif seluruh civitas akademika Fakultas Hukum UBB dalam merumuskan cita-cita bersama untuk sepuluh tahun ke depan. Dokumen ini lahir dari refleksi mendalam atas capaian periode sebelumnya, evaluasi yang jujur terhadap potensi dan kendala internal, serta proyeksi visioner terhadap dinamika hukum global yang kian kompleks.

Penyusunan dokumen ini didasarkan pada 4 (empat) pilar utama:

1. Capaian dan Evaluasi Kinerja Periode Sebelumnya: Fondasi akademik yang telah dibangun melalui penyelenggaraan Program Studi S1 Hukum dan Program Studi S2 Magister Hukum, penguatan sarana perkuliahan, Laboratorium Hukum, Ruang Vicon MK RI, LKBH, serta tata kelola penerbitan jurnal ilmiah.
2. Analisis Situasional Komprehensif: Pemetaan kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman (SWOT) yang menuntut penguatan kualitas SDM, modernisasi infrastruktur TIK, serta akselerasi jumlah dosen bergelar Doktor (S3) dan Guru Besar (Profesor).
3. Dinamika Hukum dan Isu Lingkungan Strategis: Pesatnya transformasi digital, kompleksitas transaksi bisnis/ekonomi, isu keadilan ekologis dan tata kelola pertambangan di daerah kepulauan, serta kebutuhan hadirnya spesialisasi keilmuan melalui pembentukan Program Studi S1 Hukum Bisnis dan Program Doktor (S3) Ilmu Hukum.
4. Keselarasan Kebijakan Institusional: Penyelarasan secara penuh dengan Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Bangka Belitung 2014–2035 dan Renstra Fakultas Hukum UBB guna mewujudkan *"Gerbang Peradaban Keadilan Hukum Berwawasan Lingkungan*

B. Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan

Dokumen RPJP 2024-2034 ini tidak akan terwujud secara otomatis menjadi kenyataan tanpa adanya kesadaran dan kerja keras dari seluruh pemangku kepentingan. Keberhasilan implementasi dokumen ini sangat ditentukan oleh faktor-faktor kunci berikut:

1. Komitmen Kebersamaan dan Budaya Kerja DPR: Internalisasi nilai-nilai fundamental normatif Dedikasi, Progresif, dan Reformis (DPR) dalam diri

seluruh dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan sebagai spirit utama menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

2. Dukungan Pimpinan dan Akselerasi Kelembagaan: Kebijakan yang konsisten dari pimpinan Universitas dan Fakultas dalam mengalokasikan sumber daya, memfasilitasi pendirian program studi baru (S1 Hukum Bisnis dan S3 Ilmu Hukum), serta mendorong percepatan studi lanjut S3 dosen dan pencapaian Guru Besar.
3. Sinergi dan Kemitraan Strategis: Partisipasi aktif dari jejaring alumni, pemerintah daerah, instansi penegak hukum (Mahkamah Konstitusi RI, MA, Kejaksaan, Kepolisian), BRIN, dunia industri/pertambangan, serta perguruan tinggi mitra di tingkat nasional dan internasional.
4. Konsistensi Penjaminan Mutu dan Evaluasi: Disiplin dalam menjalankan siklus SPMI (PPEPP) secara berkala di tingkat Fakultas dan Gugus Kendali Mutu (GKM) Jurusan/Prodi agar setiap potensi penyimpangan indikator kinerja dapat dideteksi dan dikoreksi secara cepat.

C. Optimisme dan Fondasi Keunggulan

Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung melangkah memasuki periode RPJP 2024-2034 dengan rasa optimis dan fondasi yang kokoh. Keunggulan kompetitif yang menjadi modal utama fakultas meliputi:

1. Posisinya sebagai bagian dari Perguruan Tinggi Negeri tunggal di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang menjadi rujukan utama pendidikan dan analisis hukum daerah maupun nasional.
2. Rekam jejak akreditasi prodi eksisting yang terkelola dengan baik, ketersediaan Laboratorium Hukum dan Klinik Hukum yang aktif, serta kepemilikan jurnal terindeks SINTA.
3. Kekhasan Visi Hukum Berwawasan Lingkungan yang sangat kontekstual dengan karakteristik daerah kepulauan dan isu pembangunan berkelanjutan.
4. Potensi SDM dosen muda yang berdedikasi tinggi, adaptif terhadap teknologi pembelajaran berbasis OBE, serta terus tumbuh dalam publikasi ilmiah.

Dengan modal dan keunggulan tersebut, FH UBB meyakini bahwa target untuk bertransformasi menjadi fakultas berbasis riset internasional pada tahun 2035 dapat dicapai secara bertahap dan terukur.

D. Mekanisme Peninjauan dan Adaptasi

Sebagai dokumen hidup (*living document*), RPJP FH UBB 2024-2034 dirancang bersifat dinamis dan adaptif terhadap dinamika regulasi maupun perkembangan zaman. Evaluasi dan peninjauan berkala dilaksanakan dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tahun 2027 (Akhir Fase I): Reviu komprehensif terhadap capaian konsolidasi tata kelola, mutu PBM berbasis OBE, dan kesiapan berkas pengusulan Prodi S1 Hukum Bisnis serta Program Doktor (S3) Ilmu Hukum.
2. Tahun 2031 (Akhir Fase II): Reviu terhadap operasional prodi baru, efektivitas pusat-pusat studi, perolehan HKI, serta evaluasi peningkatan jumlah Doktor dan Guru Besar.

3. Tahun 2035 (Akhir Fase III): Evaluasi akhir pencapaian Visi RPJP 2024-2034 secara menyeluruh sekaligus sebagai bahan penyusunan dokumen perencanaan jangka panjang periode berikutnya.

E. Amanat dan Harapan

RPJP Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung Periode 2024-2034 ini adalah peta jalan (*roadmap*) milik kita bersama. Dokumen ini menjadi milik setiap dosen yang mengabdi, setiap mahasiswa yang menimba ilmu, setiap tenaga kependidikan yang melayani, serta setiap alumni yang membawa nama harum almamater di tengah masyarakat.

Marilah kita satukan langkah, menguatkan sinergi, dan meneguhkan komitmen untuk mewujudkan seluruh target strategis yang telah tertuang dalam dokumen ini. Semoga Allah SWT / Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan bimbingan, kemudahan, dan ridho-Nya kepada kita semua, sehingga Fakultas Hukum Universitas Bangka Belitung dapat terus berinovasi, mencetak sarjana, magister, dan doktor hukum yang unggul secara moral, mental, dan intelektual, serta menjadi *Gerbang Peradaban Keadilan Hukum Berwawasan Lingkungan* bagi bangsa Indonesia dan dunia.